Maggior Supporto

Enel Produzione SpA

Concorso nazionale "Le buone pratiche sulla manutnzione sicura"

Campagna Ambienti di lavoro sani e sicuri 2010 - 2011

Napoli, 27 Ottobre 2011 – Villa Colonna Bandini

Stefano Di Pietro

Responsabile Unità Safety Divisione Generazione ed Energy Management e Divisione Mercato – Gruppo Enel

Enel

Il profilo societario

Il business

Operatore integrato, attivo nella **produzione, distribuzione e vendita di elettricità e gas**

La più **grande azienda elettrica d'Italia** e la seconda *utility* quotata d'Europa per capacità installata

Il **secondo operatore nel mercato del gas naturale in Italia**, con circa 2,7 milioni di clienti e una quota di mercato del 10% circa in termini di volume

Quotata dal 1999 alla Borsa di Milano, Enel **è la società italiana con il più alto numero di azionisti** (1,5 milioni). 13 aziende del Gruppo sono quotate nelle **borse di Madrid,** di **New York** e di **altri paesi dell'America Latina**

Enel

Il profilo societario

Il business

Enel gestisce un parco centrali molto diversificato tra idroelettrico, termoelettrico, nucleare, geotermico, eolico, fotovoltaico e altre fonti rinnovabili. Circa il 44% dell'energia elettrica prodotta da Enel è priva di emissioni di anidride carbonica.

Presenza in
40 paesi

Capacità installata
96.500 MW

Produzione annuale
290 TWh

Estensione linee elettriche
1.785.641 km

Siti produttivi
~ 1500

Margine Operativo Lordo
17,5 Mld €

Clienti
61 milioni

Dipendenti
78.300

Piano investimenti 2010-14
30 Mld €

Safety "Nine points"

Sicurezza degli appaltatori e fornitori

OBIETTIVO

1. Cultura della Sicurezza
2. **La sicurezza Vs Appaltatori/ Fornitori**
3. Comunicazione e Consapevolezza della Sicurezza
4. Reazione agli eventi
5. Formazione sulla sicurezza
6. Pianificazione, Metrica & Obiettivi
7. Prevenzione strutturale dei luoghi di lavoro
8. Organizzazione per la Sicurezza
9. Condivisione delle Esperienze (peer review)

Criteri di valutazione
Inserire un "criterio di valutazione sulla sicurezza" nel processo di Qualificazione degli appaltatori/fornitori

Qualificazione
Ampliamento delle imprese "qualificate" che lavorano per Enel con particolare riferimento alla sicurezza sul lavoro

Certificazioni e Documentazioni
Possesso di un sistema "certificato" di gestione della sicurezza

Accoglienza imprese
Informativa di accesso agli impianti per le imprese appaltatrici

Progetti di comunicazione
Estensione progetto Safety 24/7 alle imprese appaltatrici

Controlli
Processi strutturati per il controllo delle imprese per gli aspetti di Safety con ricaduta sulla qualificazione

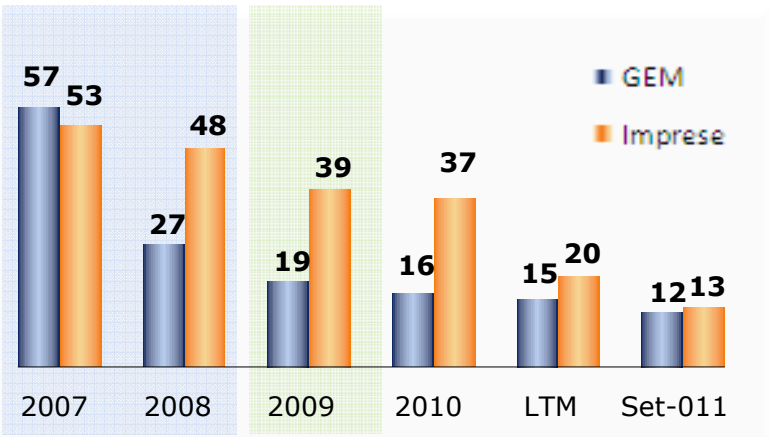
Vendor Rating
Misurare le performance dei fornitori anche riguardo agli aspetti di Safety

Sicurezza degli appaltatori e fornitori

Revisione del processo di gestione degli appalti

Maggior Supporto

Le motivazioni



2007 - 2008

GEM – 52%

IMPRESE – 9%

Analisi

- **Lenta riduzione** del trend infortunistico imprese
- Consistente numero di infortuni delle imprese durante le **fermate programmate** (2007/2008):

  24 eventi [7 Gravi e 2 Mortali] **su 69** occorsi nelle unità produttive termoelettriche GEM durante le fermate programmate

Criticità delle fermate

- Aumento dei livelli occupazionali esterni
- Attività tecnicamente complesse
- Incremento dei fattori di pericolo e dei livelli di rischio ed di interferenza

Maggior Supporto

Il progetto

Descrizione

Prevedere in occasione di manutenzioni programmate degli impianti, la costituzione di un **gruppo di maggior supporto,** costituito da tecnici esperti, che svolge, in un'**ottica collaborativa**, il monitoraggio ed il controllo sulle attività e sui comportamenti tenuti dalle imprese.

Modalità

- Sopralluoghi costanti in funzione delle criticità delle attività con report strutturati
- Verifica della corretta esecuzione dei lavori
- Stretta interazione tra il Gruppo di Maggior Supporto e Centrale
- Misura delle prestazioni e dei miglioramenti delle imprese

Obiettivi

- Coinvolgere e sensibilizzare le imprese verso l'esecuzione in sicurezza dei lavori
- Diffondere una cultura della sicurezza attraverso un processo di traning "on job"
- Ridurre in modo costante i fattori di pericolo e i livelli di rischio durante le manutenzioni

Verifica, controlli, formazione in campo, sensibilizzazione e promozione della cultura della sicurezza

Maggior Supporto

Il progetto

AZIONE IMMEDIATA

Diretta su personale imprese in caso di situazioni oggettive di pericolo grave e imminente

AZIONE DIFFERITA

Le inadeguatezze riscontrate sono oggetto di analisi con l'UB per l'attuazione di azioni nei confronti delle imprese

Registro controlli

Report giornaliero di controllo alle squadre di lavoro delle imprese

Report settimanale

Valutazione settimanale alle imprese sul comportamento in tema di safety

Gli elementi riscontrati dal team sono discussi e analizzati durante le riunioni di coordinamento delle imprese

Maggior Supporto

Il progetto

Registro di controllo

Componente GMS	Data	Inizio turno	Fine turno
[redacted]	23 nov 2009	8,00	17,00

N	Zona	h	Impresa	Tipo contratto	Attività in corso	Preposto
1	Lato sx caldaia	10.00	A[redacted]	X appalto ☐ subappalto (rif. del sub)	Capannina in allestimento	[redacted]

Personale in attività	Cartellino	Adeguatezza vestiario	Adeguatezza DPI	Corretto uso DPI	Contestazioni	Riscontri positivi
Tesserino	☐	X	X	X	2 persone senza casco e con vestiario inadeguato (maniche corte)	
Tesserino	☐	X	X	X		
Tesserino	☐	☐	☐	☐		
Tesserino	☐	☐	☐	☐		

Tempo medio azioni di recupero	Immediato X Nel turno ☐ Differiti ☐
Reiterazione	Numero di volta

Osservazioni

Corretta segregazione area di lavoro	SI ☐ NO ☐	nota	Integrità attrezzature di lavoro comprese quelle Enel	SI ☐ NO ☐	nota
Accesso sicuro impianto/area di lavoro	SI ☐ NO ☐	nota	Adeguatezza attrezzature di lavoro	SI ☐ NO ☐	nota
Ponteggi realizzati a norma	SI ☐ NO ☐	nota	Corretto uso mezzi movimentazione - sollevamento carichi	SI ☐	
Rispetto ove applicabile, procedura consegna/riconsegna ponteggi	SI ☐ NO ☐	nota	Attività nel rispetto normativa vigente e disposizioni aziendali	SI X	

Note	- Container collegato alla rete di terra.

File access

IVR

Indice di Vendor Rating

- ✓ Metodi e organizzazione del lavoro
- ✓ Dispositivi di protezione
- ✓ Macchinari e sistemi
- ✓ Rispetto disposizioni aziendali

Impresa interessata	BY1T	Zona/e	Descrizione attività	Preposto
BY-TEST		ALTERNATORE TGA E GVR1	CND	FANZINI / SARTORI
P. IVA				
Appaltatore/subappaltatore	APPALTO		Rif. del subappalto	

Totali Periodo Selezionato

N° Registri Controlli (RC)	6	Controlli	28	Attività interrotte:	0		
Inadempienze/Controlli	7,1%	Riscontri positivi	26	Maestranze sospese:	0	Lavoratori	3
Inadempienze/RC	0,33	Inadempienze	2	Infortuni:	0	Ore lavorate	56

Safety-Performance dell'Impresa (Safety-IVR)

Valutazione del comportamento in tema di Safety	t.n.	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	Osservazioni
Metodi e organizzazione del lavoro				X			
Dispositivi di protezione				X			
Macchinari e sistemi					X		
Rispetto disposizioni aziendali					X		

VALUTAZIONE FINALE	Negativa (1) ☐	Insuff. (2) ☐	Suff./Adeguata (3) ☒	Buona (4) ☐	Eccellente (5) ☐

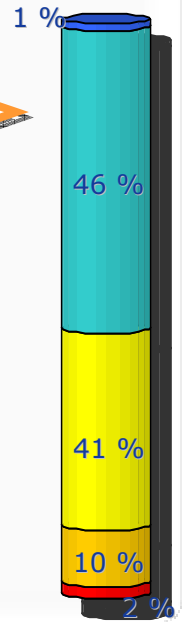
Maggior Supporto

I risultati dal 2009 ad oggi

37 *risorse Enel coinvolte*
12 *professionals esterni*

I numeri (2009 – 2011**)

1.446.300 h lavorate in fermata
769 imprese osservate
14.451 visite in campo per controllo
8.601 inadempienze
461 interruzioni di attività
5.201 correzioni immediate
87 provvedimenti di sospensione/ allontanamento dei lavoratori
127 sanzioni e richiami alle imprese



Area termoelettrica

Infortuni in fermata

2007-2008 **2009-2011**

- 42%

Riduzione del trend degli infortuni in fermata rispetto agli eventi registrati nel biennio 2007-2008

Budapest 28 April 2011

Encomio

HEALTHY WORKPLACES
EUROPEAN CAMPAIGN ON SAFE MAINTENANCE 2010/11
Company/Organisation:
Enel Produzione SpA

- 40 partecipanti selezionati
- 23 paesi partecipanti
- Unico caso italiano premiato

** 30 settembre 2011

eccellente
buono
Suff/Adeguate
insufficiente
negativa

Maggior Supporto
Estensione

1 Attivazione del progetto nell'idro: Entracque 2011

- Fermo impianto 5 settimane
- 90 lavoratori imprese
- Sostituzione macchine e componenti elettrici
- Manutenzione paratoie e istallazione rilevatori di velocità
- Gruppo misto Idro, Termo e Proffesional esterni

2 Best practice sharing Enel – Endesa

Caso pilota presso **UPT Compostilla**

- Partecipazione di Endesa nella fermata di Porto Corsini per il trasferimento del know-how
- Inizio fermata 06.09.11 – durata **14 settimane**
- Team: ***1 coordinatore + 5 professionals esterni***