

# **INDAGINE CONOSCITIVA SUL RIORDINO DELLE PROFESSIONI SANITARIE**

Camera dei Deputati - XII Commissione (Affari sociali)  
Roma 29 gennaio 2025

**Dott.ssa Mariella Mainolfi**

**Direttore generale delle professioni sanitarie e delle risorse umane del SSN**

Illustre Presidente, illustri Componenti della Commissione,

come noto, in Italia, analogamente agli altri Paesi europei, si sta assistendo, da molti anni, ad una crisi del personale sanitario, acuitasi dopo il 2020 a causa della pandemia da Covid-19, causata da rilevanti e continui cambiamenti sul fronte sia della domanda che dell'offerta di forza lavoro, nonché da errori di programmazione (periodo pre Covid).

I fattori che impattano sulla carenza di professionisti sono di carattere demografico, epidemiologico ma anche cambiamenti nelle aspettative della popolazione nonché un approccio culturale alle professioni diverso da parte delle nuove generazioni.

## **I professionisti sanitari in Italia**

Sono oltre 1,5 milioni i professionisti sanitari (con età <75 anni) iscritti ai rispettivi albi professionali che afferiscono a 10 Federazioni Nazionali degli Ordini. Di questi oltre il 57% è costituito da medici ed infermieri. In sintesi sono 31 le professioni sanitarie riconosciute in Italia (compreso l'osteopata per il quale è in corso l'istituzione del relativo albo professionale) e 51 le tipologie di scuole per la formazione medica-specialistica cui si aggiunge il corso di formazione specifica in medicina generale.

**PROFESSIONISTI SANITARI ISCRITTI AI RISPETTIVI ALBI**

FEDERAZIONE	Professioni	Totale iscritti <75 anni
FNOMCEO	Medici	470.000
	Odontoiatri	
FNOPI	Infermieri	453.000
	Infermieri pediatrici	
FNOPO	Ostetriche	21.000
Federazione TSRMePSTRP	Assistente Sanitario	157.000
	Dietista	
	Educatore Professionale	
	Igienista Dentale	
	Logopedista	
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia	
	Podologo	
	Tecnico Audiometrista	
	Tecnico Audioprotesista	
	Tecnico della Fisiopatologia Cardiocirc.e perf. vascol.	
	Tecnico della Prevenz. Ambiente e Luoghi di Lavoro	
	Tecnico di Neurofisiopatologia	
	Tecnico Ortopedico	
	Tecnico Riabilitazione Psichiatrica	
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico	
Tecnico Sanitario di Radiologia Medica		
Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva		
Terapista Occupazionale		
FNOFI	Fisioterapisti	72.000
FNOVI	Veterinari	35.000
FOFI	Farmacista	100.000
CNOP	Psicologi	134.000
Federazione Nazionale degli Ordini dei Chimici e dei Fisici	Fisici	1.900
	Chimici	8.100
Federazione ONB	Biologi	54.000

Fonte: dati Federazioni Nazionali e Cogeaps su iscritti

## La carenza di personale sanitario

La capacità dei sistemi sanitari di fornire servizi sanitari e soddisfare le nuove richieste di assistenza dipende fortemente dalla disponibilità di una forza lavoro flessibile, quantitativamente adeguata ed in possesso di competenze aggiornate.

Occorre premettere che si può parlare di carenza quando si crea un gap tra domanda ed offerta di professionisti; pertanto, sebbene i dati disponibili sul personale dipendente del SSN (fonte IGOP Conto annuale) mostrino che dal 2017 al 2022 il personale del ruolo sanitario sia aumentato di circa 27.000 unità, pari a +6% circa in termini percentuali, di cui l'aumento maggiore, di oltre 19.000 unità, è riferito al personale infermieristico, la criticità persiste (tabella 1).

I macro fattori che incidono sulla carenza di personale sanitario sono:

- l'invecchiamento della popolazione (l'ISTAT stima che le persone di età pari o superiore a 65 anni (ad oggi corrispondenti al 24,5% del totale) potrebbero rappresentare il 35% del totale della popolazione entro il 2050 (grafico 1);
- il contestuale calo delle nascite cui consegue una popolazione in netta diminuzione nelle fasce di età più giovani. A titolo esemplificativo la popolazione in età pediatrica diminuirà di 1 milione 102mila unità dal 2024 al 2050 con ripercussioni anche in termini di disponibilità di nuovi professionisti da formare nel nostro Paese (grafico 1);

- la crisi vocazionale delle professioni sanitarie soprattutto per alcuni profili. Basti pensare che per il corso di laurea in infermieristica il rapporto tra domande e numero di posti attivati a livello nazionale nell'anno accademico 2023/2024 risulta essere in media pari a 1,1 (ossia 1,1 candidato per un posto disponibile), presentando una ulteriore flessione rispetto agli anni precedenti (grafico 2 e grafico 3);
- la minore attrattività del SSN che si manifesta con difficoltà di reclutamento, soprattutto in specifiche aree geografiche e/o per alcune figure professionali o specializzazioni mediche;
- le difficoltà di trattenimento in servizio. I dati mostrano infatti un incremento delle cosiddette "dimissioni volontarie" non solo riferite ai dirigenti medici ma anche al personale infermieristico (grafico 4);
- l'approssimarsi del picco della curva pensionistica di alcuni professionisti. In primis il fenomeno riguarda gli infermieri. Sono oltre 53.000 gli infermieri impiegati presso le strutture del SSN di età compresa tra i 55 e i 59 anni che pertanto raggiungeranno nei prossimi anni i requisiti di pensionamento ed ancora più numerosa è la coorte di professionisti tra i 50 e 54 anni; in pratica circa il 41% degli infermieri del SSN ha tra i 50 ed i 59 anni (tabella 2 e grafici da 5 a 11);
- le condizioni di lavoro, rese ad elevato rischio di burn-out e che non consentono un adeguato bilanciamento tra lavoro e vita privata, oggi ritenuto fondamentale soprattutto per le nuove generazioni.

## **Iniziative e proposte per superare la carenza del personale sanitario e la scarsa attrattività del SSN:**

### **1. Valorizzazione del personale e revisione dei profili professionali**

In tale contesto, la valorizzazione del personale diventa una condizione necessaria per lo sviluppo del SSN e del sistema sanitario nel suo complesso, indispensabile per accompagnare i grandi processi di innovazione di cui l'intero sistema ha fortemente bisogno. E' fondamentale far leva sulla motivazione dei professionisti, garantire l'autonomia e l'esercizio della responsabilità, **investire sullo sviluppo delle competenze esui percorsi di carriera**, nonché promuovere il merito e riconoscere i risultati. Con l'avanzare delle conoscenze scientifiche e delle tecnologie, infatti, molte delle competenze richieste dai contesti professionali sempre più complessi si sono ampliate, rendendo al contempo obsolete competenze connesse all'uso di strumentazioni e tecniche sanitarie superate. Occorre, quindi, con particolare riferimento al personale del comparto sanitario, riconoscere le c.d. "competenze avanzate".

In quest'ottica, anche per far fronte alla **carenza della professione infermieristica** - che è quella che desta maggiore preoccupazione - e rendere la professione stessa più attrattiva, in collaborazione con il MUR, il Ministero della salute sta procedendo ad una revisione dei percorsi formativi dell'infermiere, prevedendo in particolare una revisione in senso specialistico della laurea magistrale con l'avvio di percorsi specialistici in : 1) infermieristica in cure primarie di famiglia e comunità; 2) infermieristica in cure neonatali e pediatriche; 3) infermieristica in cure intensive ed

emergenza. Ciò allo scopo di consentire l'apprendimento da parte dell'infermiere di quelle competenze specifiche ed avanzate, sia teoriche che pratiche, ritenute fondamentali per il supporto di alcune aree strategiche e prioritarie del SSN, quali l'attuazione della riforma dell'assistenza territoriale, l'ambito pediatrico e l'area critica.

Inoltre il Ministero della salute ha recentemente avviato opportune interlocuzioni con l'Ufficio regionale per l'Europa dell'OMS, con l'obiettivo di partecipare alla **Nursing Action**, nell'ambito dell'accordo sottoscritto dall'Ufficio regionale stesso con la Commissione UE, per aiutare gli Stati membri a trattenere gli infermieri nei loro sistemi sanitari. La predetta Azione comprenderà la creazione di piani d'azione per il reclutamento, programmi di tutoraggio per attrarre una nuova generazione di infermieri, la stesura di valutazioni d'impatto sulla forza lavoro infermieristica, al fine di analizzare e fronteggiare i problemi alla base della carenza di professionisti e mettere a punto strategie per rendere più attrattiva la professione, attraverso l'implementazione di apposite azioni, anche formative, per garantire che il personale sanitario possa trarre vantaggio dalla trasformazione digitale del sistema sanitario nel suo complesso.

Per quanto concerne i profili delle professioni sanitarie del comparto del ruolo sanitario (professioni sanitarie tecniche, della riabilitazione e della prevenzione), va evidenziato che essi si sono sviluppati in assenza di un disegno organico che ha condotto ad una numerosità dei profili stessi e ad una frammentarietà delle competenze. Peraltro, considerato l'attuale sistema di riconoscimento di nuove professioni sanitarie di cui all'art. 5 della legge 43 del 2006, l'attuale numero potrebbe essere ulteriormente incrementato in base alla costante richiesta da parte di diverse professioni, al momento non sanitarie, di ottenere un riconoscimento formale come professione sanitaria.

In tale quadro si avverte l'esigenza, condivisa anche con i rappresentanti delle Federazioni nazionali di riferimento, di **riordinare le professioni sanitarie in termini di attualizzazione delle competenze professionali, ovvero revisione dei profili professionali**, adattandoli ai nuovi bisogni di salute della popolazione, al fine di rimuovere i vincoli giuridici, ormai inadatti alle mutate esigenze di assistenza e cura, e valorizzarne le attività trasversali, allo scopo di consentire la flessibilità richiesta nei vari contesti operativi.

*Al fine di fornire una sintesi del contesto giuridico delle professioni sanitarie, giova ricordare che con l'entrata in vigore del d.lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 il sistema formativo delle professioni sanitarie ha subito una serie di importanti cambiamenti, con l'obiettivo di elevare il livello della formazione, passando da corsi regionali a corsi universitari, strutturati in maniera uniforme su tutto il territorio nazionale, secondo un modello che prevede una parte teorica e una parte pratica da svolgersi presso le strutture del Servizio Sanitario Nazionale.*

*In linea con il citato intento, il Ministero, ai sensi di quanto previsto dal menzionato d.lgs. n. 502/1992, ha individuato tra il '94 e il '98 con propri Decreti ministeriali 22 profili professionali di altrettante professioni sanitarie per le quali sono stati attivati i relativi corsi universitari. A tali originari profili di recente si è aggiunto, come sopra evidenziato, il DPR 131 del 2022, istitutivo della professione dell'osteopata.*

*Successivamente, è intervenuta la legge 26 febbraio 1999, n. 42, che ha sostituito la denominazione "professione sanitaria ausiliaria" nel testo unico delle leggi sanitarie, approvato con Regio decreto 27 luglio 1934, n. 1265, e successive modificazioni, nonché in ogni altra disposizione di legge, con la definizione "professione sanitaria"; ha abolito, inoltre, i "mansionari" per le professioni per le quali erano previsti e ha stabilito che il campo proprio di attività e di responsabilità di tutte le professioni sanitarie di cui all'articolo 6, comma 3, del d.lgs n. 502/92 è determinato dai contenuti dei DD.MM.*

*istitutivi dei relativi profili professionali adottati negli anni dal 1994 al 1998, dai contenuti degli ordinamenti didattici dei rispettivi corsi di Diploma universitario e di formazione post-base e dai contenuti degli specifici codici deontologici.*

*Con la Legge 10 agosto 2000, n. 251, nel tentativo di un primo intervento di razionalizzazione, le professioni sono state raggruppate in quattro classi, secondo alcune comunanze funzionali: professioni sanitarie infermieristiche e di ostetrica; professioni sanitarie riabilitative; professioni tecnico - sanitarie e professioni tecniche della prevenzione.*

*Il DM 29 marzo 2001 ha quindi collocato le professioni sanitarie all'interno delle quattro aree di riferimento.*

Stante il quadro di riferimento sopra descritto, per promuovere una effettiva azione di riordino delle professioni sanitarie, diventa allora prioritario concentrarsi sull'analisi delle competenze di ciascuna professione.

Un processo di revisione delle competenze delle professioni sanitarie permetterebbe di:

1. semplificare la suddivisione dei compiti tra le varie professioni sanitarie, riducendo sovrapposizioni e realizzando una ottimizzazione dell'organizzazione del lavoro all'interno delle aziende e dei servizi sanitari. Ciò potrebbe anche portare a un miglior lavoro di squadra tra professionisti, riducendo errori e migliorando la qualità dell'assistenza;
2. contribuire a definire i ruoli e le responsabilità di ciascun professionista per garantire che i pazienti ricevano il trattamento più appropriato;
3. ridurre i conflitti tra professionisti, rafforzando i rapporti tra le diverse professioni e redistribuendo in maniera migliore e più equa il carico di lavoro;
4. sviluppare forme di task shifting;
5. evitare forme di esercizio abusivo tra le stesse professioni sanitarie attraverso il superamento della sovrapposizione delle competenze professionali.

Proprio allo scopo di promuovere l'avvio di un riordino delle professioni sanitarie, per l'anno 2025 il Ministro, nell'ambito della direttiva generale per l'attività amministrativa e la gestione, ha assegnato al Dipartimento della Programmazione dei dispositivi medici, del farmaco e delle politiche in favore del servizio sanitario nazionale – Direzione generale delle professioni sanitarie e delle risorse umane del SSN, l'obiettivo strategico dedicato alla valorizzazione delle professioni sanitarie del comparto attraverso l'attualizzazione e l'aggiornamento delle relative competenze professionali rispetto alla evoluzione dei bisogni di salute della popolazione.

Per il raggiungimento del suddetto obiettivo sono previste diverse fasi operative nell'ambito delle quali si procederà ad effettuare la:

- raccolta, analisi e studio delle competenze dei professionisti sanitari del SSN italiano attraverso l'esame dei profili, della formazione universitaria e dei relativi codici deontologici (cfr. art 1, comma 2, della legge 42 del 1999), chiarendo la distinzione tra le diverse categorie/aree professionali;
- definizione delle competenze *core* per ciascuna professione, delle competenze comuni a più profili appartenenti alle stesse aree professionali, e infine, le competenze trasversali e comuni a tutte le professioni sanitarie;
- costruzione di un dizionario nazionale delle competenze per le professioni sanitarie.

Al completamento del processo sopra descritto, sarà possibile pervenire ad una o più proposte, anche di carattere normativo, per l'efficientamento delle competenze delle professioni sanitarie che potranno riguardare:

- la razionalizzazione dei profili anche valutando eventuali accorpamenti degli stessi;
- la definizione di linee di indirizzo per la ristrutturazione dei *curricula* accademici e per la promozione della formazione post laurea;
- la definizione di un sistema di valutazione/ certificazione delle competenze;
- la definizione di un possibile modello di task shifting.

Sempre nell'ottica di procedere ad una valorizzazione delle competenze delle professioni sanitarie, si sta approfondendo l'opportunità di istituire un **Sistema nazionale di certificazione delle competenze specifico per il settore sanitario**. Allo stato attuale le Linee guida per l'interoperatività degli enti pubblici titolari del sistema nazionale di certificazione delle competenze adottate in attuazione dell'art. 3, comma 5 del decreto legislativo 16 gennaio 2013 n.13 (DECRETO 5 gennaio 2021) escludono espressamente dall'ambito di applicazione dei servizi di individuazione, validazione e certificazione delle competenze contemplate dalle stesse, le qualificazioni per le professioni sanitarie e per le arti ausiliarie delle professioni sanitarie.

Al riguardo, le Federazioni nazionali degli Ordini di alcune professioni sanitarie stanno manifestando l'esigenza di introdurre un sistema di certificazione delle competenze nelle aree per le quali non sussistono percorsi accademici di specializzazione, al fine di valorizzare l'esperienza e le competenze acquisite dai professionisti sanitari. L'istituzione di un sistema di certificazione delle competenze per il settore sanitario potrebbe contribuire ad un aggiornamento sempre maggiore delle abilità dei professionisti sanitari, garantendo un livello più efficiente di assistenza.

## **2. Miglioramento del processo di programmazione dei fabbisogni formativi ed assunzionali del personale**

Per poter disporre nel tempo di una forza lavoro sanitaria adeguata ai bisogni mutevoli dei cittadini e alle continue evoluzioni dell'offerta sanitaria, così come un'equa distribuzione delle risorse umane sul territorio nazionale ed un corretto dimensionamento, è di fondamentale importanza migliorare l'attività di programmazione del personale sanitario, sia in ordine al fabbisogno formativo che ai fabbisogni di personale ed assunzionali legati alla presenza di vincoli di spesa, alla disponibilità delle risorse finanziarie ed all'assetto normativo in essere.

Con l'obiettivo di **rafforzare le capacità di programmazione del fabbisogno formativo** di personale sanitario in Italia, la Direzione generale delle professioni sanitarie e delle risorse del SSN sta partecipando in qualità di partner associato alla Joint Action "*Health Workforce to Meet Health Challenges – HEROES*", coordinata da Age.Na.S. In particolare, nell'ambito di tale iniziativa, si intende procedere ad un miglioramento del modello di programmazione attualmente utilizzato per la definizione del fabbisogno formativo delle professioni sanitarie e parallelamente sviluppare un modello di previsione del fabbisogno formativo di medici specialisti da utilizzare nell'ambito del

processo di definizione del fabbisogno ai sensi dell'art.35 del d.lgs. 368/99 e da condividere con tutti gli stakeholders coinvolti individuati dalla stessa normativa.

Il Ministero sta lavorando sul miglioramento della programmazione dei fabbisogni formativi dei medici specialisti, nella consapevolezza che esiste un problema di attrattività di alcune scuole di specializzazione e quindi di distribuzione piuttosto che di numerosità dei contratti assegnati.

Negli ultimi anni infatti sono aumentati i finanziamenti e di conseguenza il numero dei contratti, ma nonostante ciò, molti contratti non vengono assegnati proprio per la scarsa attrattività di alcune scuole (Anatomia patologica, Anestesia Rianimazione, Terapia Intensiva e del dolore, Audiologia e foniatría, Chirurgia Generale, Chirurgia Toracica, Farmacologia e Tossicologia Clinica, Genetica medica, Geriatria, Igiene e medicina preventiva, Malattie Infettive e Tropicali, Medicina di comunità e delle cure primarie, Medicina d'emergenza-urgenza, Medicina e Cure Palliative, Medicina interna, Medicina nucleare, Microbiologia e virologia, Nefrologia, Patologia Clinica e Biochimica Clinica, Radioterapia, Statistica sanitaria e Biometria).

La percentuale dei contratti di formazione specialistica «non occupati» è pari al 29% del totale contratti finanziati con risorse statali per l'a.a. 2023/2024.

Proprio per ovviare alla scarsa attrattività, per la prima volta, per l'anno accademico 2023/2024, si è proceduto, nell'ambito di una approfondita interlocuzione con le Regioni, ad apportare correttivi e revisioni ai dati di fabbisogno già forniti, cercando di riequilibrarne la distribuzione; a tal fine è stato incrementato, in condivisione con le Regioni, come risulta dall'Accordo Stato Regioni del 25 luglio 2024, il fabbisogno delle specializzazioni più critiche e di maggiore interesse per il Servizio sanitario nazionale, per le quali si riscontra un elevato numero di contratti non assegnati, prevedendo una diminuzione di 205 unità del fabbisogno delle specializzazioni più ambite, in quanto caratterizzate da prevalenza di sbocchi lavorativi nel privato e nella libera professione, per le quali la percentuale di contratti non assegnati è molto bassa ( ad es. Chirurgia plastica, ricostruttiva ed estetica, Dermatologia e venereologia, Endocrinologia e malattie del metabolismo, Ginecologia e Ostetricia, Malattie dell'apparato cardiovascolare, Malattie dell'apparato digerente, Medicina legale, Neurologia, Neuropsichiatria infantile, Oftalmologia, Otorinolaringoiatria, Pediatria, Reumatologia, Radiodiagnostica).

Pertanto le predette 205 unità di fabbisogno sono state ripartite tra le suddette specializzazioni più critiche, in proporzione al fabbisogno espresso dalle Regioni.

Inoltre, tenuto conto che, al fine di pervenire ad una efficace programmazione del fabbisogno formativo dei medici specialisti, risulta indispensabile acquisire dati che consentano di conoscere i medici specialisti distinguendoli per specialità esercitata, per età, genere, regione di esercizio prevalente della professione, status occupazionale, la Direzione generale sta coordinando, in collaborazione con gli Enti titolari dei dati individuali sui medici, un'attività focalizzata sulla creazione di una banca dati di medici specialisti fruibile ai fini della programmazione del fabbisogno. Per quanto concerne la metodologia per la **determinazione del fabbisogno di personale** presso gli enti del SSN, in attuazione delle disposizioni introdotte con il decreto - legge 7 giugno 2024, n.73, convertito dalla legge 29 luglio 2024, n.107, il Ministero della salute sta lavorando, congiuntamente con Agenas, affinché la spesa per il personale delle aziende e degli enti del SSN sia determinata sulla base di una metodologia che definisca gli standard minimi e massimi del fabbisogno di personale da porre alla base dei piani dei fabbisogni triennali delle singole regioni. L'obiettivo finale, posto da

Governo con il citato decreto-legge, è di superare il regime tradizionale vigente che si basa sul ricorso ai tetti alla spesa di personale degli enti del SSN legislativamente fissati.

È possibile che il sistema fin qui delineato necessiti di ulteriori interventi normativi di adeguamento.

### 3. Reclutamento e *retention*

In particolare, per quel che concerne la fase di **reclutamento**, appare indispensabile procedere ad uno snellimento dei procedimenti di reclutamento del personale sanitario, attraverso misure, anche di carattere normativo, volte a semplificare e velocizzare gli stessi.

Per quel che concerne invece il trattenimento in servizio, le esigenze di intervento sono molteplici e riguardano diversi aspetti che, congiuntamente, possono incidere sull'attrattività del SSN: aumento retributivo, miglioramento delle condizioni di lavoro, maggiore sicurezza nel luogo di lavoro, limitazione della responsabilità professionale.

Per quanto riguarda nello specifico il **fattore retributivo**, dal confronto con gli altri Paesi europei (fonte OECD) si rileva che la remunerazione dei medici specialisti italiani risulta inferiore del 4% rispetto al valore medio calcolato sulle retribuzioni degli altri Paesi europei; per gli infermieri la forbice è molto più ampia e lo stipendio di un infermiere italiano è di circa il 19% inferiore alla media europea (grafici 12 e 13).

Tuttavia, per quanto riguarda la professione medica e il reclutamento del personale sanitario in zone particolarmente disagiate, periferiche e rurali potrebbe essere efficace un'azione mirata volta a **differenziare il trattamento retributivo** nell'ottica di affrontare specifiche carenze. In primis si fa riferimento alla medicina della emergenza e urgenza che risulta particolarmente critica e va sicuramente attenzionata, poiché già in fase di assegnazione dei contratti statali di formazione specialistica, oltre ad avere una delle più elevate percentuali di contratti non assegnati, è tra le poche per cui tale percentuale aumenta anche nell'ultimo anno a differenza della media complessiva (grafico 14 e tabella 3). La riflessione può essere estesa alle altre branche specialistiche, tra le quali quelle chirurgiche, che comportano impegno, responsabilità e rischi maggiori.

La necessità di reclutare, attrarre e trattenere tali specialisti necessita di un ripensamento armonico dell'intero sistema.

In tale contesto si innesta anche il tema del **potenziamento della medicina generale**.

Va da sé, infatti, che l'attuazione della riforma territoriale e l'efficientamento della medicina di prossimità incide positivamente sul numero di accessi al pronto soccorso e quindi sul carico di lavoro dei medici di emergenza e urgenza. Un'organizzazione efficace ed efficiente del territorio consentirebbe di diminuire il rischio di aggressioni legato al sovraffollamento ed in generale creerebbe un ambiente di lavoro nel Pronto soccorso più "confortevole".

Si tratta di ottimizzare le risorse e di trovare degli strumenti che aumentino l'attrattività della medicina generale (attualmente, soprattutto in alcune regioni, il numero dei candidati al concorso per l'accesso al corso di medicina generale è notevolmente inferiore al numero di posti – tabella 4), anche mediante interventi volti alla sburocratizzazione della professione.



Un altro tema centrale per i professionisti sanitari è quello della **sicurezza**. La legge n. 24/2017 (cd. Legge Gelli-Bianco) ha posto giustamente l'accento sulla sicurezza delle cure come parte costitutiva del diritto alla salute. «La sicurezza delle cure si realizza anche mediante l'insieme di tutte le attività finalizzate alla prevenzione e alla gestione del rischio connesso all'erogazione di prestazioni sanitarie». Oggi è diventato di fondamentale importanza rafforzare la sicurezza di chi cura. Il contesto in cui operano i professionisti della salute è caratterizzato dalla carenza di personale con connessi problemi organizzativi che possono causare una maggiore incidenza di errori in campo medico; nonché dall'aumento delle denunce/contenzioso crescente con le relative conseguenze economiche, professionali, umane. Questo fenomeno ha generato e genera una serie di gravi danni ai singoli e disfunzioni nel sistema delle cure, quali ad esempio: il ricorso da parte del personale sanitario ad un approccio alle cure basato sulla medicina difensiva, con eccesso di prescrizioni di esami e visite (inappropriatezza prescrittiva) che non giovano, tra le altre cose, al buon governo delle liste d'attesa; il timore di discostarsi eventualmente dalle linee guida quando il caso lo richieda; la riduzione di serenità e minore attrattività della professione medica. Nell'ambito delle riflessioni in materia di **responsabilità penale del personale sanitario**, con l'espressione "depenalizzazione dell'atto medico" si fa riferimento ad un'istanza fortemente sentita negli ultimi anni, dalle parti sociali, dalle federazioni degli ordini di categoria e da diverse istituzioni, di riformare la disciplina vigente al fine di escludere/limitare la punibilità penale del personale sanitario.

Si rileva l'esigenza di **intervenire con una misura di sistema** rispetto agli attuali interventi normativi adottati in via transitoria, da ultimo con il decreto-legge 27 dicembre 2024, n. 202 che limita fino al 31 dicembre 2025 la responsabilità penale per i fatti commessi dagli esercenti le professioni sanitarie di cui agli artt. 589 (omicidio colposo) e 590 (lesioni personali colpose) del codice penale ai soli casi di colpa grave occorsi in situazione di grave carenza di personale.

Tale disciplina transitoria incontra a sua volta dei limiti: trova applicazione per il personale dipendente/contrattualizzato del SSN; non può trovare applicazione nel caso del libero professionista che si avvalga della struttura nell'adempimento della propria prestazione; risulta di difficile applicazione nel caso di medici dipendenti di strutture private.

Si tratta di una riforma delicata e complessa perché deve essere garantito il giusto equilibrio tra la tutela della salute del paziente e la tutela giuridica piena dello stesso, da un lato, e il benessere lavorativo del sanitario, la serenità del medico quando opera, dall'altro; inoltre viene ad intrecciarsi con l'evoluzione giurisprudenziale, i cambiamenti socio-culturali e, non da ultimo, l'impatto delle nuove tecnologie.

#### **Ulteriori proposte:**

#### **Revisione della legge n. 3 del 2018 in materia di ordini professionali e riforma della Commissione per gli esercenti le professioni sanitarie (CCEPS)**

Nell'ottica del riassetto delle professioni sanitarie appare opportuno superare le criticità riscontrate dalle Federazioni nazionali degli ordini delle professioni sanitarie in sede di prima applicazione della legge n. 3 del 2018, attraverso **interventi normativi volti a modificare e/o integrare** talune disposizioni introdotte dalla stessa, che impattano sul **funzionamento degli Ordini** stessi.

A fronte di una radicale riforma degli ordinamenti professionali ad opera della legge 11 gennaio 2018, n. 3, la disciplina della **(CCEPS)** è rimasta immutata. Se si pensa che fino al 2017 trattava i ricorsi afferenti alle sole sette professioni sanitarie, mentre le competenze si sono estese alle 30 professioni sanitarie. La CCEPS è organo di giurisdizione speciale (art. 15 DL 158/2012 e C. cost. 193/2014) regolato dal decreto legislativo del Capo Provisorio dello Stato 13 settembre 1946, n. 233 e dal D.P.R. 5 aprile 1950, n. 221; è istituita come giudice di secondo grado in materia di provvedimenti disciplinari assunti a carico dei professionisti sanitari dagli Ordini di appartenenza e in materia di iscrizione e cancellazione dagli Albi, nonché giudice in materia elettorale per il rinnovo degli organi elettivi delle Federazioni nazionali e degli ordini.

Conseguentemente la CCEPS è ad oggi strutturata in oltre trenta sezioni (tra Federazioni e Commissioni d'Albo) con un Presidente unico per tutte, anche se ciascuna sezione opera con un proprio ruolo ed è rappresentata da una propria componente professionale.

A seguito degli interventi della Corte costituzionale (con la sentenza 9 luglio 2014, n. 193 e la sentenza 21 settembre 2016, n. 215) e del Consiglio di Stato (sentenza 25 gennaio 2018, n. 769), la CCEPS è stata privata dell'apporto di componenti con formazione giuridica, facendo gravare sul solo Presidente le incombenze di estensione delle decisioni.

Tutto ciò ha comportato la impossibilità della CCEPS di operare con celerità, così accumulando nel tempo un notevole arretrato (ad oggi risultano pendenti circa 900 ricorsi).

Si pone, quindi, l'esigenza di adeguare con uno **specifico intervento normativo** la disciplina del suddetto organo giurisdizionale al mutato quadro ordinamentale, per renderla più funzionale ai canoni del giusto processo di cui all'art. 111 Cost., tra i quali la ragionevole durata, riordinando, in particolare, la composizione, l'organizzazione, le competenze e il procedimento.

In una tale operazione si deve tenere in debita considerazione che:

i due terzi del contenzioso riguarda la Federazione dei medici chirurghi e odontoiatri;

vi è necessità di superare, mediante la previsione di provvedimenti cautelari e d'urgenza, l'attuale effetto sospensivo con finalità cautelare dei provvedimenti disciplinari e di cancellazione stabilito dall'art. 53 D.P.R. 221/1950 (che prevede la automatica sospensione del provvedimento sanzionatorio o di cancellazione quale effetto del deposito del ricorso), il quale, sebbene rispondente al principio del *favor rei*, presenta delle incongruenze, in quanto consente ai professionisti sanitari di continuare ad esercitare la professione nelle more del giudizio senza alcun vaglio giudiziale sul bilanciamento degli interessi coinvolti, soprattutto quelli pubblici e di rilevanza per la collettività nel campo della salute;

i ricorsi in materia elettorale devono essere decisi tempestivamente, attesa l'esigenza di garantire la legittimazione degli organi eletti;

deve essere garantita la continuità delle funzioni giurisdizionali con la permanenza in carica della Commissione dopo la scadenza del quadriennio fino all'insediamento della nuova.

**Esercizio temporaneo in deroga: istituzione degli elenchi straordinari presso gli Ordini delle professioni sanitarie**

Nell'ambito delle iniziative volte a fronteggiare la grave carenza di personale sanitario e socio-sanitario, l'art. 15 del decreto-legge 30 marzo 2023, n. 34 e i successivi interventi normativi hanno prorogato fino al 31 dicembre 2027 la disciplina transitoria, introdotta durante l'emergenza pandemica COVID-19, per consentire a professionisti con qualifiche sanitarie conseguite all'estero di esercitare in Italia in deroga al riconoscimento delle qualifiche.

Al fine di assicurare il rispetto degli standard di qualità e sicurezza delle prestazioni sanitarie di tutti i professionisti sanitari che operano nel nostro SSN e tutelare la salute dei cittadini occorre garantire la tracciabilità dei professionisti con qualifiche straniere che operano in regime di deroga, prevedendo l'istituzione presso gli Ordini delle professioni sanitarie di cui alla legge n. 3 del 2018 degli elenchi straordinari corrispondenti ad ogni profilo afferente alle professioni sanitarie previste a cui gli stessi possono iscriversi, nonché dell'elenco speciale straordinario degli operatori socio sanitari presso gli Ordini delle professioni sanitarie infermieristiche.

## **Conclusioni**

Alla luce di quanto sopra illustrato, al fine di armonizzare tutti gli interventi normativi che si rendono necessari per attuare un riordino delle professioni sanitarie, si ritiene auspicabile la presentazione di un disegno di legge delega che impegni il Governo a porre in essere una riforma organica del personale sanitario, che affronti le problematiche esistenti, stabilendo un nuovo assetto delle professioni sanitarie, quale strumento cardine e guida di un nuovo SSN, caratterizzato da una forza lavoro moderna e al passo con i tempi, in grado di ricostruire un nuovo rapporto di fiducia con i cittadini.

## INDAGINE CONOSCITIVA SUL RIORDINO DELLE PROFESSIONI SANITARIE

Camera dei Deputati - XII Commissione (Affari sociali)  
Roma 29 gennaio 2025

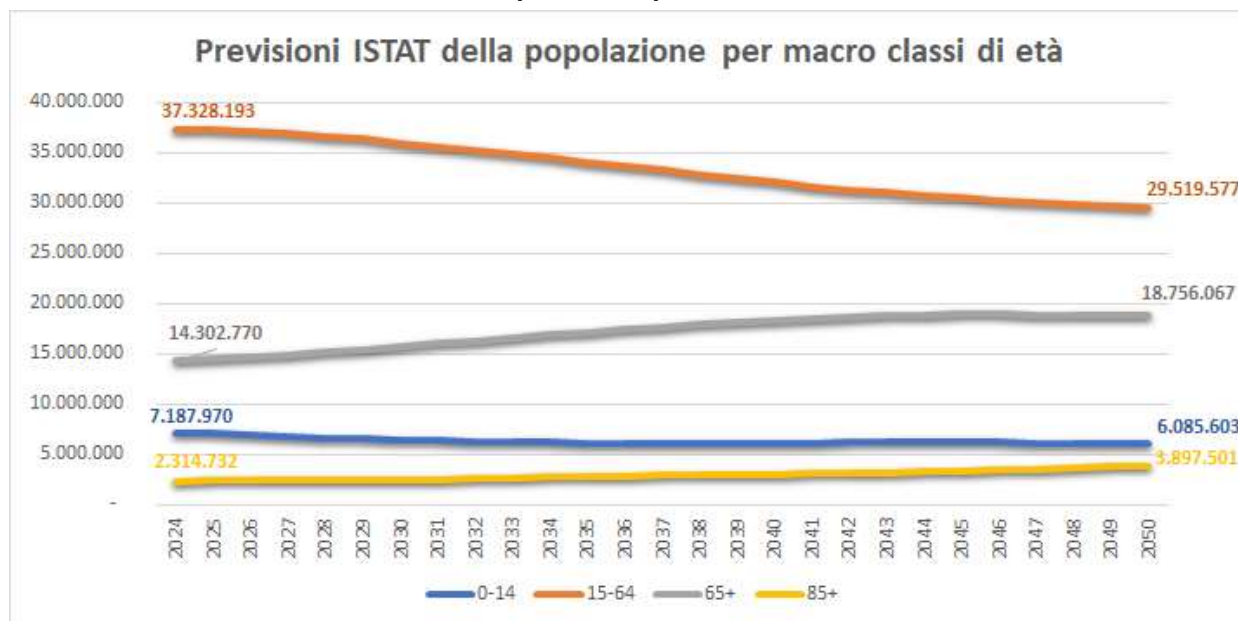
**Direttore generale della Direzione delle professioni sanitarie e delle risorse umane  
del SSN del Ministero della salute  
Dott.ssa Mariella Mainolfi**

**TABELLA 1. PERSONALE SSN ANNO 2017 vs anno 2022**

	<b>ANNO 2017</b>	<b>ANNO 2022</b>	<b>DIFF. 2022-2017</b>
<b>TOTALE PERSONALE</b>	647.048	681.855	34.807
di cui <b>RUOLO SANITARIO</b>	455.257	481.986	26.729
<b>RUOLO SANITARIO DIRIGENZA</b>			
Medici	105.554	107.772	2.218
Odontoiatri	93	147	54
Veterinari	5.238	4.980	-258
Dirigenza Sanitaria	13.322	14.764	1.442
<b>RUOLO SANITARIO COMPARTO</b>			
Personale infermieristico	264.704	283.939	19.235
Personale funzioni riabilitative	19.638	21.286	1.648
Personale tecnico sanitario	35.544	38.289	2.745
Personale vigilanza e ispezione	11.164	10.809	-355

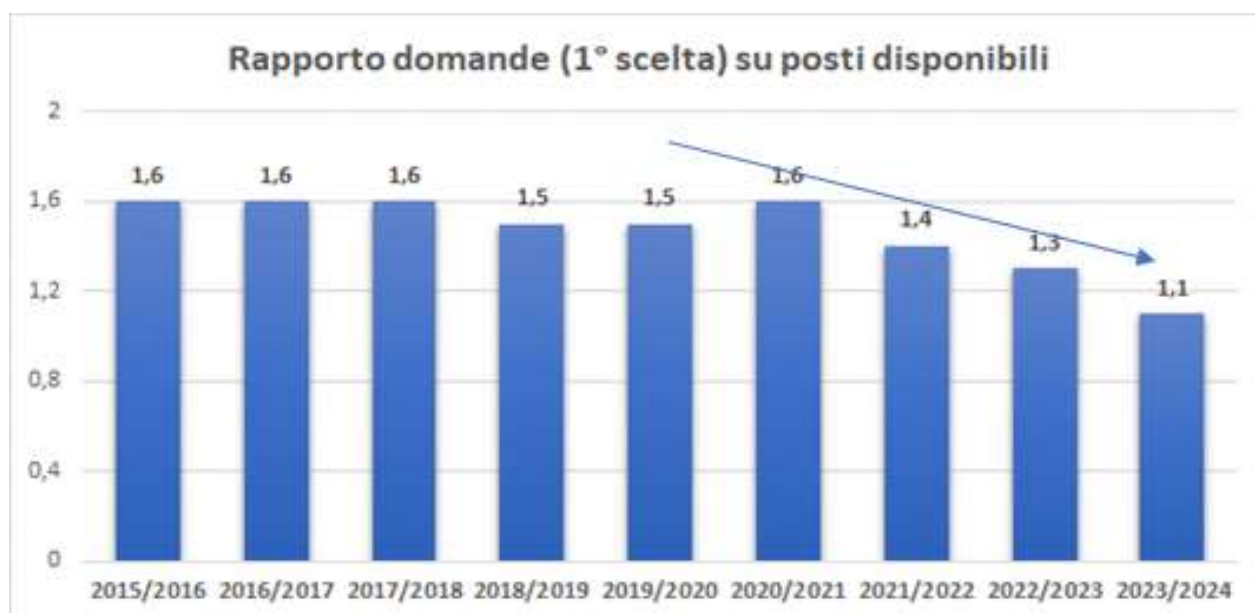
Fonte: elaborazioni Ministero della Salute – DGPROF su dati IGOP Conto annuale

**GRAFICO 1 - Previsioni 2024 – 2050 Popolazione per classi di età**



Fonte: elaborazioni Ministero della Salute – DGPROF su dati ISTAT

**GRAFICO 2 CORSO LAUREA IN INFERMIERISTICA (domande su posti)**



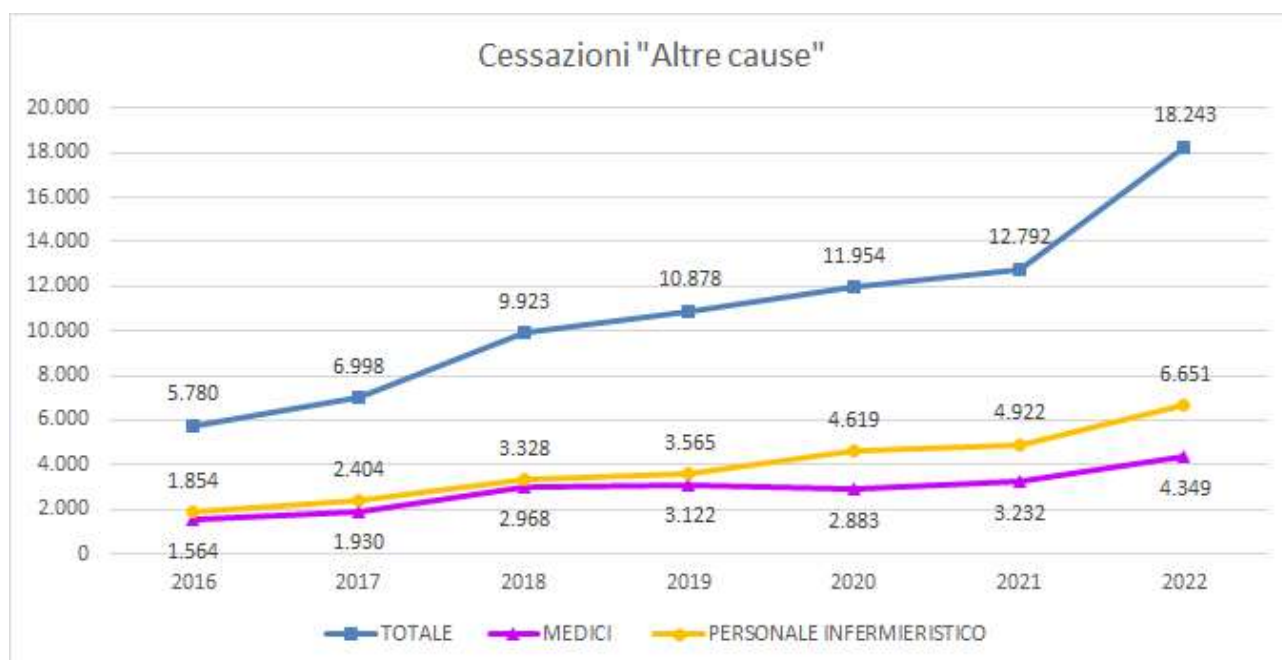
Fonte: Conferenza permanente delle classi di laurea e laurea magistrale delle Professioni Sanitarie

**GRAFICO 3 CORSO LAUREA IN INFERMIERISTICA (iscritti al primo anno su posti)**



Fonte: MUR, Ufficio di Statistica

**GRAFICO 4 Trend "cessazioni altre cause" 2016-2022**



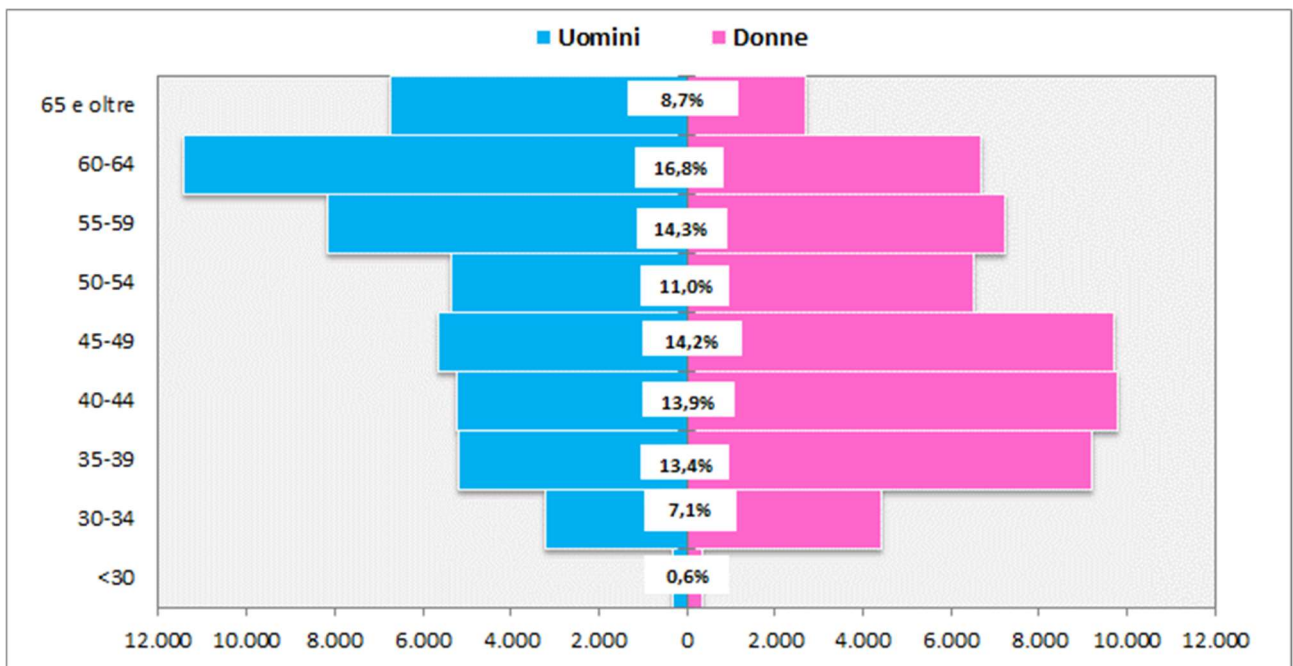
Fonte:IGOP, Conto annuale

**TABELLA 2 – Età media professionisti sanitari del SSN anno 2022**

Categoria	Età media SSN	% 55-59 anni	V.A. 55 - 59 anni
MEDICI	50,4	14,3%	15.394
VETERINARI	53,3	14,3%	711
ODONTOIATRI	49,9	17,7%	26
FARMACISTI	48,2	13,2%	434
BIOLOGI	52,5	16,7%	714
CHIMICI	56,6	23,4%	88
FISICI	49,3	17,9%	145
PSICOLOGI	52,6	17,7%	939
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE INFERMIERISTICO	47,0	18,7%	53.217
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE TECNICO SANITARIO	46,6	17,4%	6.664
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE VIGILANZA E ISPEZIONE	48,6	26,9%	2.912
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE FUNZIONI RIABILITATIVE	47,4	18,2%	3.882

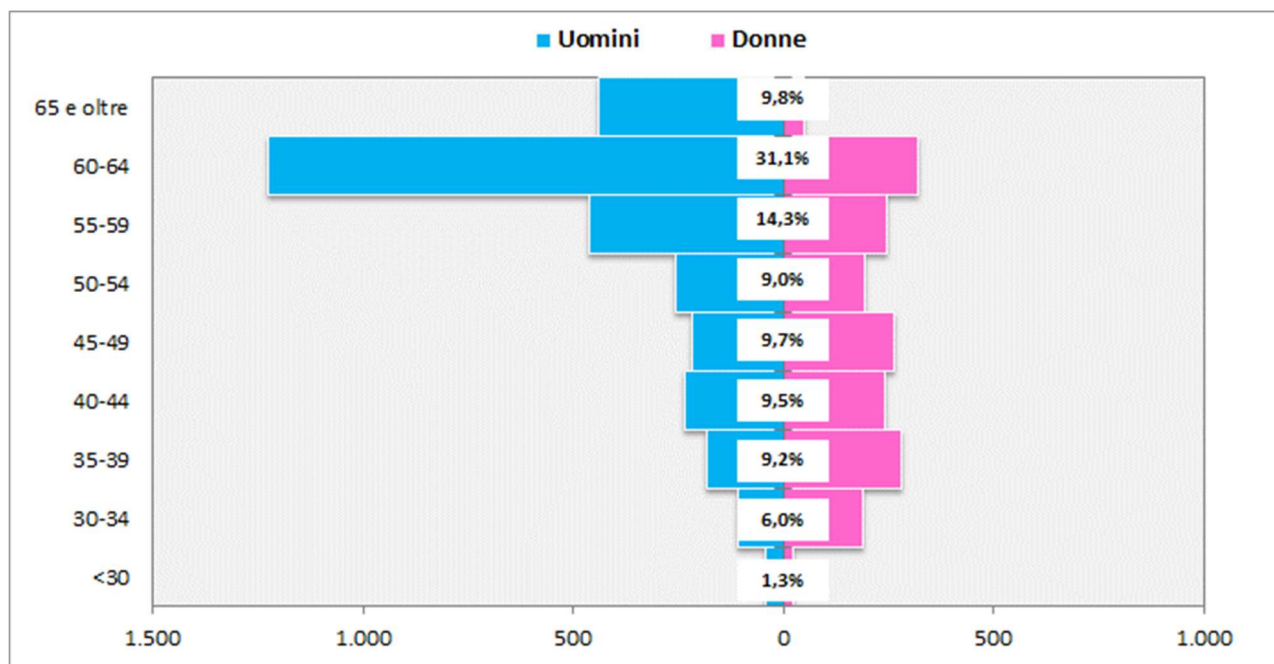
Fonte: elaborazioni Ministero della Salute – DGPROF su dati IGOP Conto annuale 2022

**GRAFICO 5 - PIRAMIDE PER ETA' DIRIGENTI MEDICI SSN 2022**



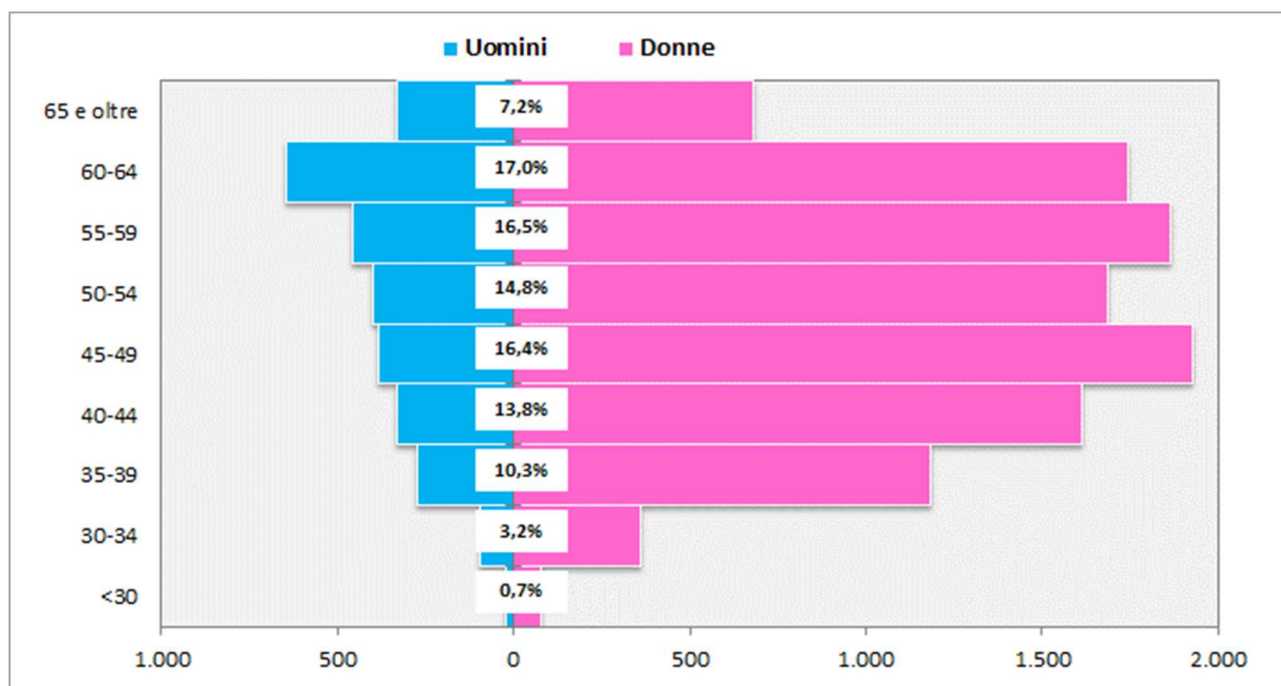
Fonte: elaborazioni Ministero della Salute – DGPROF su dati IGOP Conto annuale 2022

**GRAFICO 6 - PIRAMIDE PER ETA' DIRIGENTI VETERINARI SSN 2022**



Fonte: elaborazioni Ministero della Salute – DGPROF su dati IGOP Conto annuale 2022

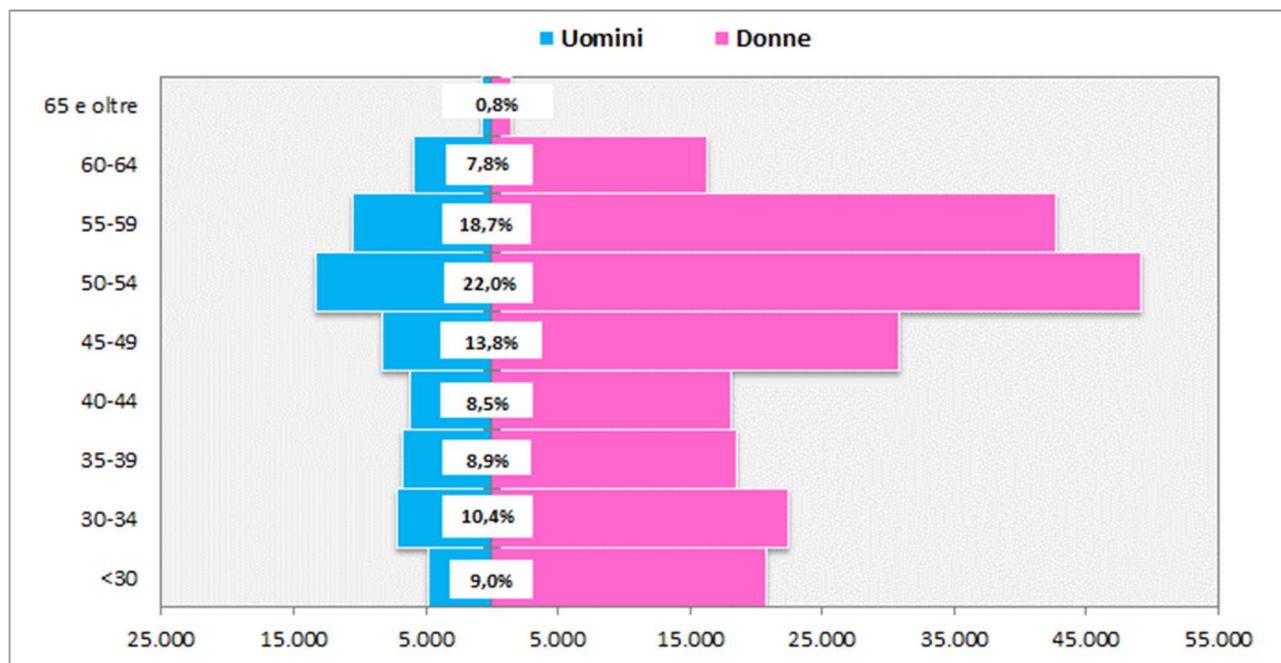
**GRAFICO 7 - PIRAMIDE PER ETA' DIRIGENTI SANITARI NON MEDICI SSN 2022**



Fonte: elaborazioni Ministero della Salute – DGPROF su dati IGOP Conto annuale 2022

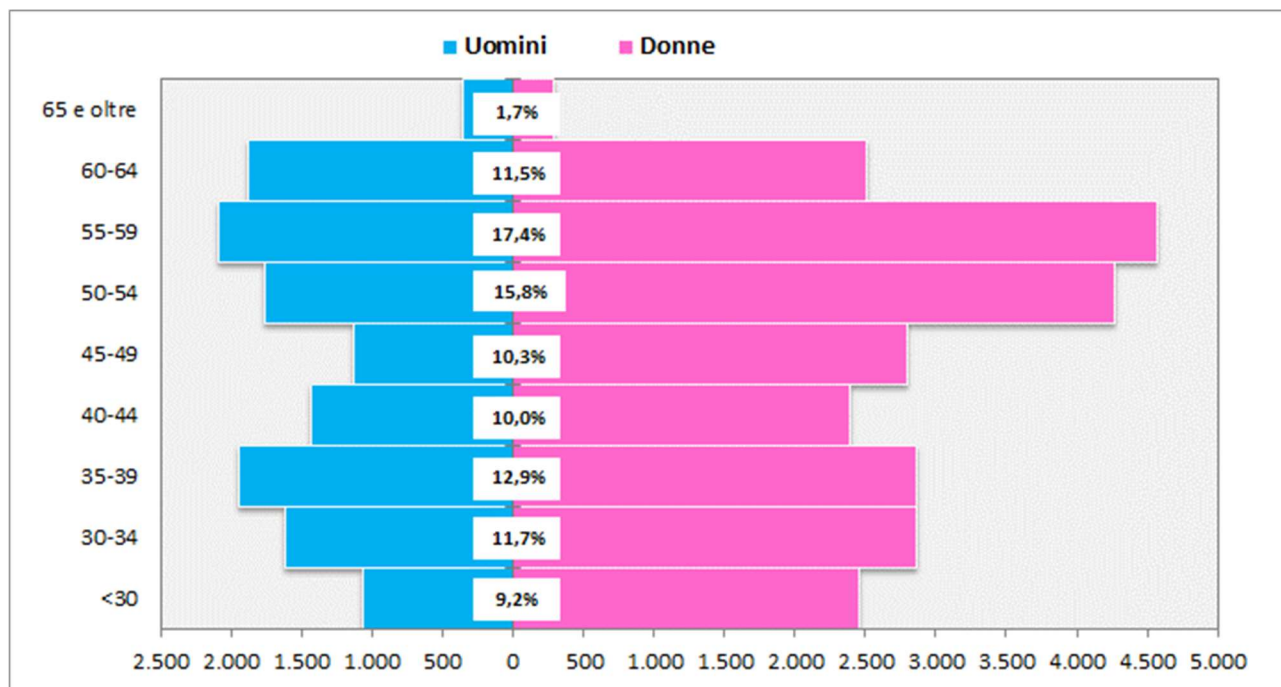


**GRAFICO 8 - PIRAMIDE PER ETA' PERSONALE INFERMIERISTICO SSN 2022**



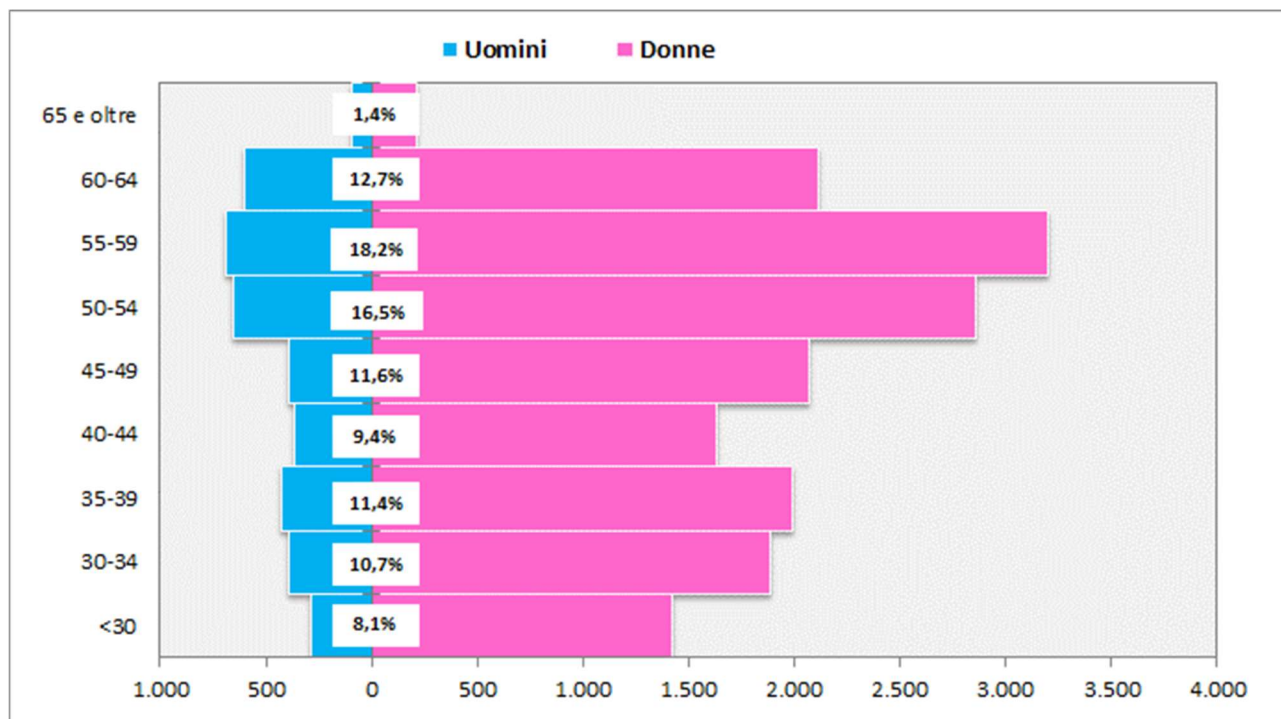
Fonte: elaborazioni Ministero della Salute – DGPROF su dati IGOP Conto annuale 2022

**GRAFICO 9 - PIRAMIDE PER ETA' PERSONALE TECNICO SANITARIO SSN 2022**



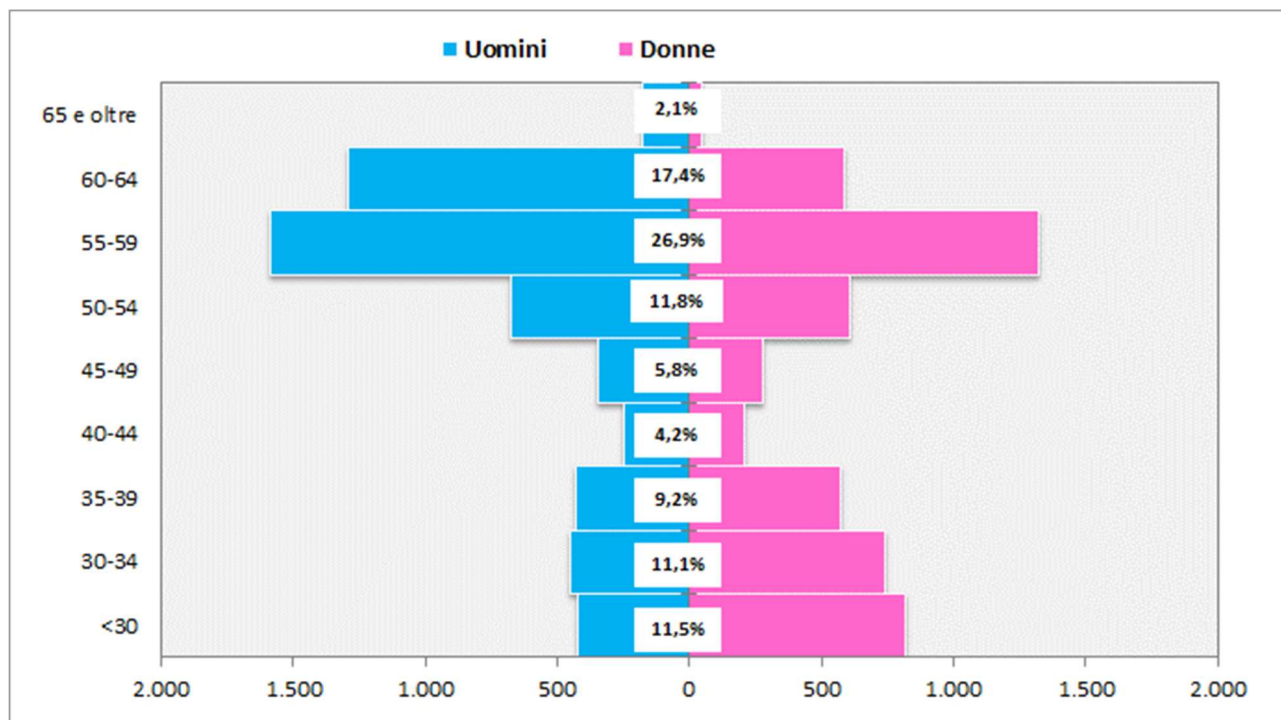
Fonte: elaborazioni Ministero della Salute – DGPROF su dati IGOP Conto annuale 2022

**GRAFICO 10 - PIRAMIDE PER ETA' PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE SSN 2022**



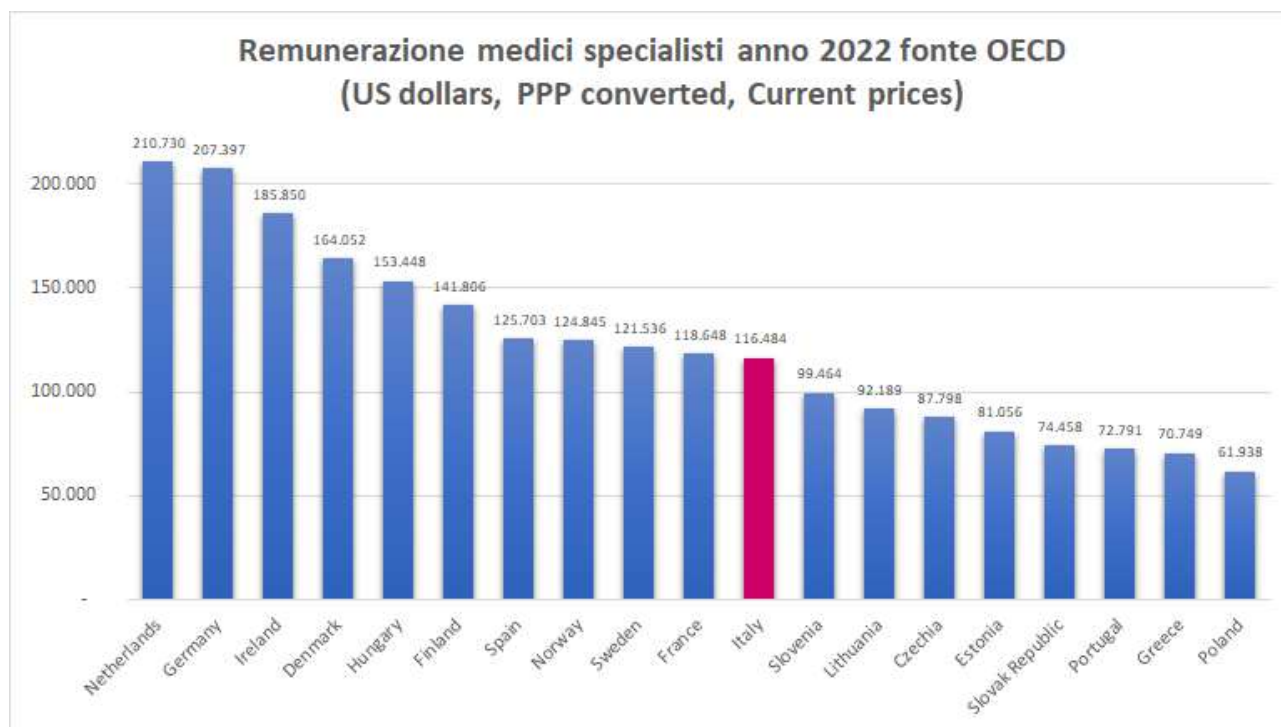
Fonte: elaborazioni Ministero della Salute – DGPROF su dati IGOP Conto annuale 2022

**GRAFICO 11 - PIRAMIDE PER ETA' PERSONALE VIGILANZA E ISPEZIONE SSN 2022**



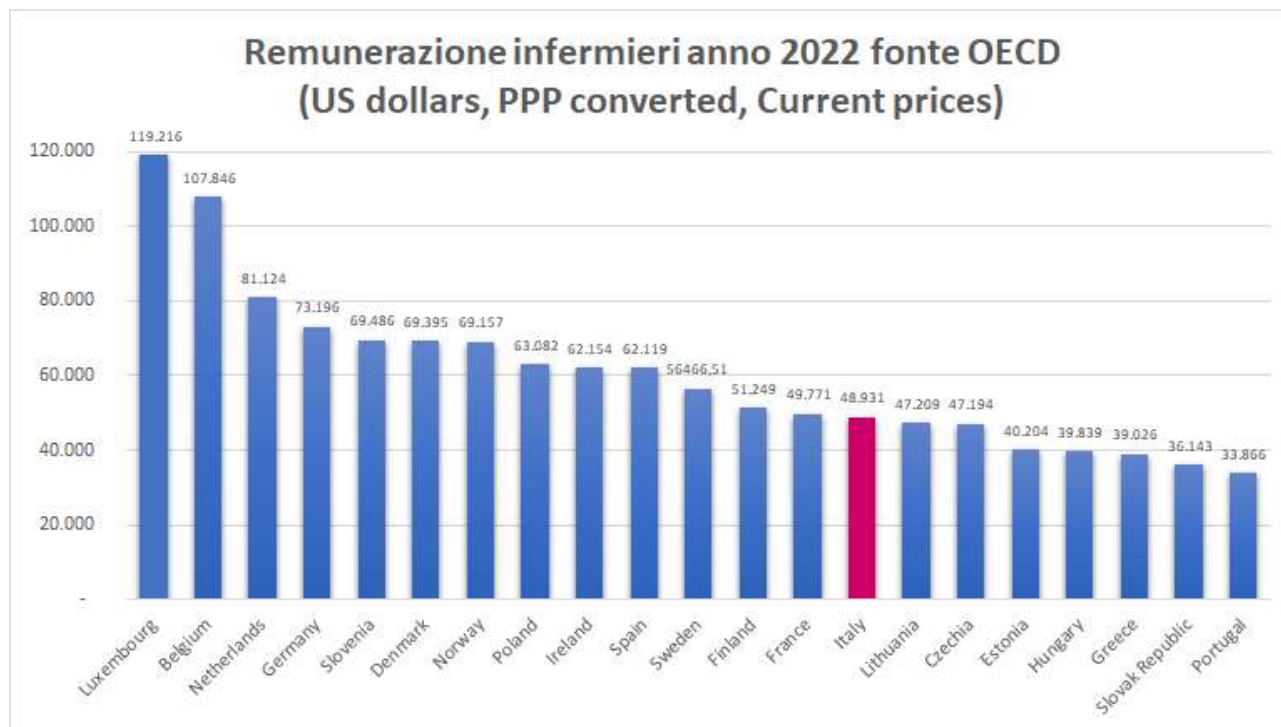
Fonte: elaborazioni Ministero della Salute – DGPROF su dati IGOP Conto annuale 2022

**GRAFICO 12 Benchmark internazionale remunerazione medici specialisti**



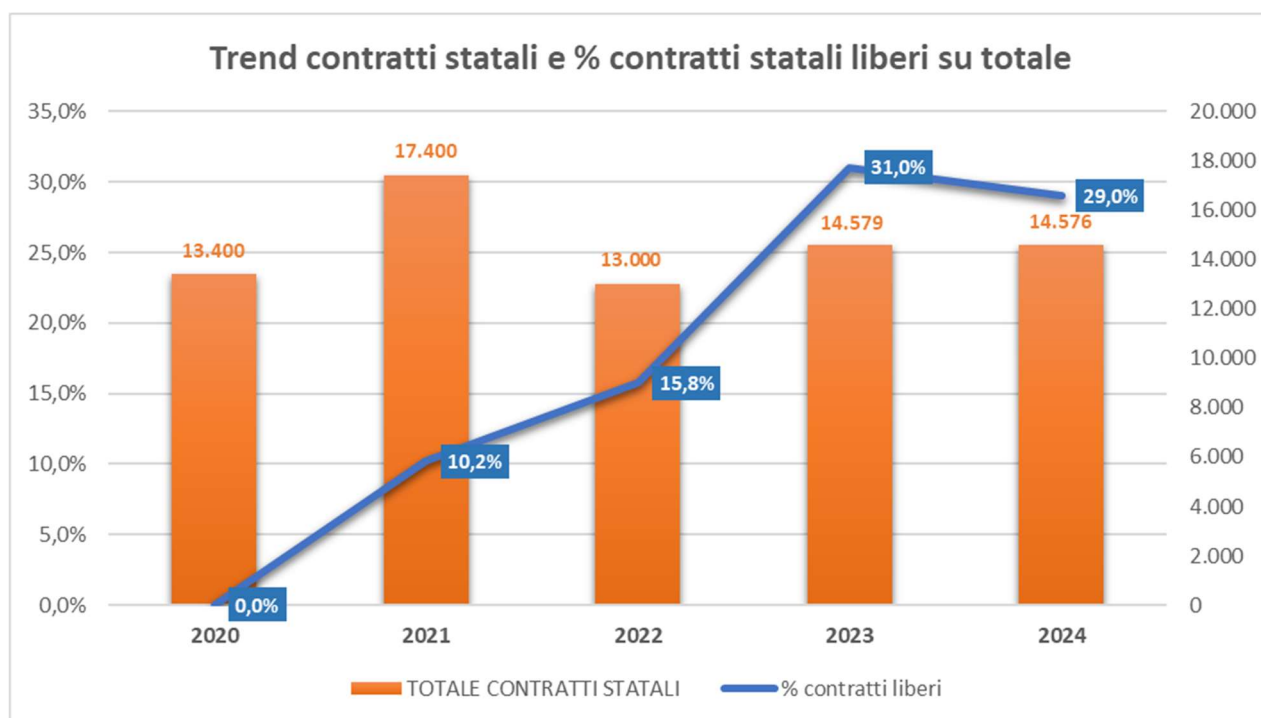
Fonte: OECD. Sono esclusi straordinari, alcune indennità e la libera professione

**GRAFICO 13 Benchmark internazionale remunerazione infermieri**



Fonte: OECD. Sono esclusi straordinari ed alcune indennità

**GRAFICO 14 Trend contratti statali 2020-2024**



Fonte: elaborazioni Ministero della Salute DGPROF

**TABELLA 3 - % Contratti statali non coperti per le specializzazioni critiche**

Scuola	2021	2022	2023	2024
Anatomia patologica	32,0%	53,8%	65,7%	55,1%
Anestesia Rianimazione, Terapia Intensiva e del dolore	25,0%	20,0%	54,3%	34,3%
Audiologia e foniatria	25,0%	20,0%	54,3%	34,3%
Chirurgia Generale	10,0%	23,8%	55,2%	53,2%
Chirurgia Toracica	20,2%	45,5%	64,1%	51,1%
Farmacologia e Tossicologia Clinica	50,9%	66,0%	89,1%	85,2%
Genetica medica	24,4%	39,2%	51,5%	37,0%
Geriatrica	4,6%	14,9%	44,4%	30,4%
Igiene e medicina preventiva	5,1%	13,3%	50,3%	42,9%
Malattie Infettive e Tropicali	6,7%	23,7%	53,3%	40,2%
Medicina di comunità e delle cure primarie	20,5%	74,1%	87,0%	84,9%
<b>Medicina d'emergenza-urgenza</b>	<b>52,5%</b>	<b>57,9%</b>	<b>72,6%</b>	<b>74,9%</b>
Medicina e Cure Palliative		59,0%	67,7%	81,4%
Medicina interna	5,2%	7,9%	35,1%	24,3%
Medicina nucleare	42,7%	48,2%	68,1%	77,3%
Microbiologia e virologia	63,2%	82,0%	87,0%	92,0%
Nefrologia	8,6%	20,5%	53,1%	57,7%
Patologia Clinica e Biochimica Clinica	62,7%	69,1%	83,4%	88,9%
Radioterapia	46,6%	72,7%	86,7%	88,0%
Statistica sanitaria e Biometria	41,7%	55,2%	71,9%	75,0%
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>10,2%</b>	<b>15,8%</b>	<b>31,0%</b>	<b>29,0%</b>

Fonte: elaborazioni Ministero della Salute DGPROF

**TABELLA 4 - Posti disponibili per l'accesso al corso di formazione di medicina generale e presenti al concorso**

REGIONI	2022-2025			2023-2026			2024-2027		
	POSTI FSN+PNRR+regionali	IDONEI	IDONEI-POSTI	POSTI FSN+PNRR+regionali	IDONEI	IDONEI-POSTI	POSTI FSN+regionali	PRESENTI AL CONCORSO	PRESENTI-POSTI
ABRUZZO	59	82	23	60	78	18	44	71	27
BASILICATA	25	20	-5	22	26	4	16	11	-5
CALABRIA	73	89	16	76	81	5	55	54	-1
CAMPANIA	247	343	96	225	273	48	163	259	96
EMILIA ROMAGNA	209	380	171	188	326	138	210	231	21
FRIULI V.G.	57	58	1	57	38	-19	40	48	8
LAZIO	229	397	168	207	387	180	168	249	81
LIGURIA	65	56	-9	67	46	-21	66	38	-28
LOMBARDIA	464	423	-41	416	316	-100	505	278	-227
MARCHE	111	81	-30	155	80	-75	156	50	-106
MOLISE	13	17	4	18	22	4	13	6	-7
PIEMONTE	178	173	-5	159	136	-23	168	127	-41
PUGLIA	201	206	5	181	132	-49	190	157	-33
SARDEGNA	84	82	-2	84	63	-21	60	43	-17
SICILIA	201	383	182	196	315	119	191	277	86
TOSCANA	200	233	33	200	174	-26	200	122	-78
P.A. BOLZANO	30	13	-17	30		-30	30	nd	nd
P.A. TRENTO	37	21	-16	44	31	-13	40	24	-16
UMBRIA	42	49	7	37	38	1	45	28	-17
VALLE D'AOSTA	10	8	-2	6	4	-2	10	8	-2
VENETO	226	273	47	203	188	-15	248	146	-102
<b>TOTALE</b>	<b>2761</b>	<b>3387</b>	<b>626</b>	<b>2631</b>	<b>2754</b>	<b>123</b>	<b>2618</b>	<b>2227</b>	<b>-391</b>

Nota: in rosso sono evidenziati i casi nei quali il numero di idonei/presenti al concorso è risultato inferiore al numero di posti disponibili